



AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR

TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK 2026-31 MART 2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1-Genel Bilgiler

**2-Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere
Sağlanan Mali Haklar**

3-Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

4-Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5-Finansal Durum

6-Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

7-Diğer Hususlar

1-GENEL BİLGİLER

1.1. Faaliyet Raporu Dönemi

Faaliyet Raporu 01.01.2026 ile 31.03.2026 dönemini kapsamaktadır.

1.2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ortaklık Hakkında Özet Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Kuruluş Tarihi	1.07.2020
Ticaret Sicil No	464639
Mersis No	0021055862000010
Vergi Dairesi	Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Sicil No	0210558620
Merkez Adresi:	15 Temmuz Mah. Bahar Cad. Perola Sitesi B Blok No: 89/1 İç Kapı No: Z15 Bağcılar / İstanbul
İnternet Adresi	www.akdenizyh.com
E-Posta Adresi	info@akdenizyh.com
İletişim Numarası	0212 465 88 78 - 0212 465 88 70

Şirketimiz ticari hayatına Akdeniz Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("Akdeniz Güvenlik" veya "Şirket") olarak 2001 yılında Akdeniz Güvenlik Hizmetleri Ltd. Şti. unvanı ile başlamış olup, 20.03.2012 tarihinde nevi değişikliği yaparak Akdeniz Güvenlik Hizmetleri A.Ş. olmuştur.

Şirketin faaliyet konusu, 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine dair kanun kapsamında münhasıran koruma ve güvenlik hizmetleri ile güvenlik sistemleri kurulumu, yönetimi ve teknik desteği sağlamak iken, ilgili kanuna dair değişiklik hükmü gereği faaliyet konusunda değişikliğe giderek 29.06.2020 tarihli genel kurul kararı neticesinde ve bu kararın 20.07.2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil işlemiyle, faaliyet konu değişikliği ve unvan değişikliği yapmıştır.

Yatırım holding olarak ; yeni faaliyet konusu gereğince şirket; sınai, ticari, zirai, mali, inşaat, taahhüt, petrol, petrol ürünleri, telekomünikasyon, her türlü taşımacılık, otomotiv, madencilik, turizm sektörü ve benzeri konuları ile her türlü banka finans kurumu, aracı kurum sigorta, faktöring ve finansal kiralama ve benzeri finansal şirketleri bizzat kurabilir.

Şirketimizin hisse senetleri 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul'da , 'Mali Kuruluşlar / Holdingler ve Yatırım Şirketleri' sektöründe, hali hazırda Alt Pazarda işlem görmektedir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla fiili dolaşım oranı %79.44 'dür.

1.3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	:2.500.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermaye	248.190.000,00 TL

Şirketimizin 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2026		31.12.2025	
Nominal Sermaye	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Akdeniz Girişim Holding AŞ.	9,63%	24.294.123	20,23%	51.030.200
Necmeddin Şimşek	1,59%	4.000.000	3,26%	8.221.634
Muhammed Esad Şimşek	0,01%	18.000	0,01%	18.000
Halka Açık Kısım	88,77%	223.895.877	76,50%	192.938.166
Toplam	100%	252.208.000	100%	252.208.000
Sermaye Düzeltme Farkları		1.282.479.072		1.282.479.072
Ödenmiş Sermaye		1.534.687.072		1.534.687.072

1.4. Bağı Ortaklık ve İştirakler

Bilanço Tarihi ile Konsolidasyona Tabi Olan Şirketler	Faaliyet Yeri	31.03.2026 Sermaye Payı
ATG Çevre Geri Dönüşüm San. Ve Tic. A.Ş.	İstanbul	99,90%
Milya Endüstri Plastik San. Tic. A.Ş.	İstanbul	79,42%
Tarsan Gıda Turizm İnşaat Oto San. Dış Tic. Paz. A.Ş.	İstanbul	80,00%
Nanox Kimyasal Ürünler San. Ve Tic. A.Ş.	Ankara	99,99%

Milya Endüstri Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Milya Endüstri Plastik San. Tic. A.Ş. (“Milya Endüstri”), 19 Mart 2021 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Şirketimiz, adres değişikliği yaparak grup şirketimiz Tarsan A.Ş.’ye ait taşınmazda, İzettin Mahallesi Birlik Sokak No:14/1 Çatalca/İstanbul adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ana faaliyet konusu, yangın söndürücüler, püskürtme tabancaları, buhar veya kum püskürtme makineleri gibi sıvı ve tozları atan, dağıtan ya da püskürten mekanik cihazların imalatıdır. Ek faaliyet konuları ise plastikten mamul tüp, boru, hortum ve bunların bağlantı elemanlarının (suni bağırsaklar dahil) üretimi ile sıvı pompaları ve sıvı elevatörlerinin (yakıt, yağlama, soğutma ve diğer amaçlar için) imalatı, alım-satımı, ithalatı, ihracatı ve dış ticaretidir.

Tarihsel Gelişim ve Üretim Süreci

- Mart 2021: Milya Endüstri, grup bünyesine katıldı.
- Haziran 2021: Sıvı sabun pompası üretimine başlandı.
- Aralık 2021: Ürün gamına trigger tetik püskürtücü eklendi.

Şubat 2024: Çelik yaylı sıvı sabun pompası ve trigger sprey ürünlerine ek olarak, tamamen plastikten üretilen losyon pompası üretimine başlandı.

- 2024 yılı içinde: Aylık 500.000 adet üretim kapasiteli 38 mm flip-top kapak kalıbı üretime alındı.
- Aralık 2024: 100 ml – 5 litre arası polietilen şişe ve bidon üretimi için 2 adet polietilen şişirme makinesi satın alındı ve üretime geçildi. Bu kapsamda, aylık 120.000 adet üretim kapasiteli 5 litrelik bidon kapağı kalıbı üretime dahil edildi.

Ürün Gruplarımız

- Sıvı Sabun ve Dezenfektan Pompaları
- Trigger Tetik Püskürtücüler
- Losyon Pompaları
- 38 mm Flip-Top Kapaklar
- Polietilen Şişe ve Bidonlar
- Plastik Tepsiler
- 5 Litrelik Bidon Kapağı

Sıvı Sabun ve Dezenfektan Pompası



Triger Tetik Püskürtücü



Plastik Tepsi



Nanox Kimyasal Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. (“Nanox Kimya”).



Nanox Kimyasal Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. (“Nanox Kimya”)

11.06. 2021 yılında Akdeniz Girişim Holding iştiraki olarak İstanbul da kurulan Nanox Kimya, merkezi İzzettin Mah. Birlik Sok. No:14/1 Çatalca/İstanbul dadır. 2022 Yılında Bahçekapı Mah. Fen işleri Cad. No:4/B Etimesgut/Ankara da bulunan

şubelerini açmış ve hayvancılık alanına yönelik bakım ve hijyen ürünleri, Klordioksit etken maddeli dezenfektanlar ile sıvı temizlik kimyasalları üretimine başlamıştır. Nanox Kimya ISO 9001:2015, ISO 10002:2018, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 22716:2007/GMP belgelerini almıştır.

Hayvancılık alanında kullanılan ayak ve toynak sağlığı, meme sağlığı, süt sağım sistemleri hijyeni ve ortam hijyeni ürünlerin imalat ve satışını yapmaktadır. Bunu yanı sıra süt çiftliklerinde kullanılan süt filtreleri üretimini de “milktoch” markası ile ürün gamına eklemiştir. Sağım sonrası meme silme kağıdı “PinaClean” markası ile ürün gamına eklenerek portföy genişletilmiştir. Hayvancılık hijyen kimyasalları üretiminde kısa sürede “dipavet” markası ile hızlı bir satış ivmesi ve müşteri memnuniyeti yakalayan Nanox Kimya, Büyükbaş hayvancılık sektöründe hijyen ürünleri ile dikkatleri üzerine çekmeyi başarmıştır. Sektörde yabancı menşeli firmaların çoğunlukta olduğu bilinciyle hareket eden Nanox Kimya, yerli sermayenin gücünü fiyat-kalite-performans parametreleriyle ispatlayarak kısa sürede kendisine büyük bir pazar payı yakalamıştır. Ürün gamına rakip ürün muadilleri ve benzersiz ürün çalışmaları ile yeni ürünler eklemiştir. Kuzey Kıbrıs pazarına tır bazlı sevkiyatlar yaparak ihracat potansiyelini artırmıştır.

Dezenfektan grubunda ise yeni nesil bir molekül olan klordioksit kimyasalını kullanarak; umumi ve kişisel alanlar, medikal alanları, içme ve kullanma suları, gıda alanları ve veterinerlik alanlarında nitelikli dezenfeksiyon sağlayan ürünler üretilmektedir.



Klordioksit etken maddeli bu dezenfektanlar ile ilgili olarak, 08.12.2023 tarih ve 2023/3 ruhsat numarası ile T.C. Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü tarafından, akredite laboratuvarlarca yapılan analiz ve değerlendirme

sonrası verilen Biyosidal Ruhsatname almış ve “Oxinax Activ” markası ile üretimlerine başlamıştır. İç piyasada tüm yer ve yüzeylerde kullanılması için tanıtımlar yapılmış ve bunların bir kısmı ticarete dönüşmüştür. Ekonomik çözümler sunabilmek adına İçme suyu kullanımı ile ilgili yüksek konsantre klordioksit üretilmiş ve yerel belediyeler ile projelendirmeler yapılmıştır. Bu çalışmalardan biri ihale yoluyla ticarete dönüştürülmüştür.

Dış piyasada ise biyosidal ürün ticareti için “Certificate Of Free Sale” (Serbest Satış Sertifikası) almış ve ilk sevkiyatını Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’ne tır bazlı olarak gerçekleştirmiştir. Klordioksit ile ilgili Türkiye ve dünyadaki tüm gelişmeleri yakından takip etmekte ve Ar Ge faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir. Nanox Kimya ayrıca klordioksitin tarım alanında kullanımı ile ilgili olarak geliştirdiği “xyplant” markalı ürünü ile bir yandan ticari faaliyet gerçekleştirirken, diğer yandan ürün üzerinde AR GE çalışmaları yürütmektedir. Hem sahada hem de laboratuvar ortamında sürdürülen çalışmaların başarılı sonuçları ürünün geleceği hakkında umut vademektedir.



Sıvı temizlik ürünleri alanında karmaşık sektör trenlerinden sıyrılarak, spesifik ve çözüm odaklı kimyasalların üretimine yönelmiştir. “Cleanova professional” markası ile Ağır hizmet tipi profesyonel konsantr ürün gruplarında üretime başlayan Nanox Kimya, bu alanda ürün gamını

genişletmeyi ve büyümeyi hedeflemektedir.

Fabrikamızın yıllık üretim kapasitesi 1.500 ton olup, 1.000 metrekare toplam kapalı alanın 750 metrekaresinde üretim gerçekleştirilmektedir. Diğer alanlar ofis, depo ve müştemilat alanlar olarak kullanılmaktadır. 4 ayrı üretim hattı bulunan imalathanede, karıştırmalı kazanlarda yapılan ürünler dolum makinaları yardımıyla ambalajlanarak sevkiate hazır hale getirilmektedir.

Nanox Kimyasal Ürünler San. ve Tic. A.Ş. müşteri memnuniyeti, çalışma disiplini, ticari etik kurallarını ve çevre hassasiyetini, şirketin ticari kaygı ve beklentilerinin üzerinde tutmayı hedefleyen ilkeli, kaliteli, disiplinli ve deneyimli kadrosu ile sektöründe öncü bir firma olma yolunda ilerlemektedir.

Araştırma geliştirme faaliyetlerini, gelişen ve değişen teknolojiyle uyumlu olarak sürdüren ve aktif kadrosuyla daima gelişime açık şekilde ilerlemeyi hedefleyen Nanox Kimya, çok kısa bir süre içerisinde ürün kalitesi ve ekonomik fiyatları ile fark yaratmayı başarmıştır. Gün geçtikçe büyüyen ürün yelpazesi ile ihtiyaçlara yönelik akılcı ve pratik çözümler sunmaktadır. “Takım Çalışması” ruhu içerisinde, müşterilerimiz için ürettiğimiz her çözüm, Nanox Kimya olarak bizlere başarı ve gurur kaynağı olmaktadır.

Mevcut ürünleri için maliyet-fiyat-performans çalışmaları yürüten Nanox Kimya, yeni ürünler ile ilgili de ürün gamını genişletecek Ar GE çalışmaları yürütmektedir. Ham madde girişinden mamul madde çıkışına, ürün sevkiyatından tahsilata ve müşteri memnuniyetine kadar geçen tüm süreçlerde koordineli ve bütüncül bir yaklaşım ile hareket ederek köklü ve güçlü bir firma olma yolunda ilerlemektedir.

**KLORDİOKSİT ETKEN
MADELİ ÜRÜNLER**

Oxinax Activ Dezenfektan
Konsantre Klordioksit Ürünleri
XyPlant PH Regülatörü

**HAYVANCILIK HİJYEN VE
BAKIM ÜRÜNLERİ**

CIP Hat Temizleyici Grubu
Meme Hijyen ve Bakım Grubu
Ayak ve Toynak Bakım Grubu
Köpüklü Temizleyici Grubu
Dezenfektan Grubu
Süt Filtresi Grubu
Kağıt Grubu

SIVI TEMİZLİK ÜRÜNLERİ

Endüstriyel Baca Temizlik Ürünleri
Alüminyum Yağ Alma Ürünleri
Konsantre Köpük Ürünleri

Atg Çevre Geri Dönüşüm San. Ve Tic. A.Ş. (“Atg Çevre”)

24.05.2021 tarihinde kurulmuş olup, merkez adresi 15 Temmuz Mah. Bahar Cad. Perola Sitesi BBlok No: 89/1 İç Kapı No: Z15 Bağcılar / İstanbul ‘dur. Atık ve geri dönüşüm projesi için girişimler devam etmektedir. Şirket kuruluş işlemlerini tamamlamakla beraber henüz faaliyete başlamamıştır. ATG Çevre, 24.05.2021 tarihinde Grup bünyesine katılmıştır.

Tarsan Gıda Turizm İnşaat Oto Sanayi Dış Ticaret Pazarlama A.Ş.

Tarsan Gıda Turz.İnş.Otom.San.Dış.Tic.Ve Paz.A.Ş. (Tarsan) firması 1999 yılında Erzurum’da kurulmuş olup 2001 yılından itibaren Çatalca-İstanbul’da kendine ait 21.000 m2 açık alan üzerinde kurulu 4500m2 kapalı alanda faaliyetlerini sürdürmektedir. Kurulduğu günden itibaren attığı kararlı adımlar ve yaptığı doğru yatırımlar sayesinde temizlik maddeleri sektöründe adını duyurmuştur. Tarsan her geçen gün kendini yenileyen, ürün portföyünü arttıran ve müşteri memnuniyetini hedefleyen üretim, satış ve kalite politikasıyla vizyonunu tazeleyen bir üretici firma konumuna gelmiştir. Şirket kalite ve müşteri memnuniyetinin yanı sıra birebir müşteri ziyaretlerine de önem vermiş olup Marmara Bölgesi’nde yaygın bir satış ağına sahip olmanın yanı sıra diğer bölgelerde de bayilik sistemi ile çalışmaktadır. Ayrıca birçok zincir markete de Private Label (Fason) üretim yapmaktadır. Ürünlerini 2006 yılı itibariyle ISO9001:2000 kalite sistem belgeli tesislerde üretmektedir. 2009 yılı itibariyle de ISO 9001:2008 Kalite Sistem Belgesi, GMP ve TSE, 2015 yılı itibariyle ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesini almıştır. Fabrika şirket mülkü olup Çatalca/İzzettin mahallesinde bulunmaktadır. Pandemi döneminde %100 kapasite ile çalışırken mevcut durumda %60 üretim kapasitesi ile çalışılmaktadır. Şirket attığı kararlı adımlarla 2007 yılında üretimini arttırarak iç piyasa taleplerinin yanında dış piyasaya da açılarak vizyonuna ihracatı eklemiş ve ülkemize döviz girdisi sağlamaya başlamıştır. Tarsan, 2009 yılı itibari ile Avrupa’nın birçok ülkesinin saygın firma ve marketlerine Private Label üretim yapmaktadır. Bundan sonraki hedef ise ihracat yapılan ülke sayısını arttırmak ve ülkemiz ekonomisine daha fazla katkıda bulunmaktır. 2012 yılına kadar kendine ait olan Bani markası ile üretim yapan Şirket, 2012 yılı başından itibaren kendine ait yeni bir marka olan MR.Bravo Line’ı; 2015 yılı içerisinde ise AVFF markasını da portföyüne katmıştır. Bu yeni markaları ile Tarsan müşterilerine en iyi hizmet, bol çeşit ve kaliteyi sunmaya devam etmektedir.



Ürünler

Temel ürün kategorileri sıvı el sabunları, bulaşık deterjanları, yumuşatıcılar, çamaşır deterjanları, cam-ev-yüzey temizleyicileri, çamaşır suları, oda spreyi, mobilya cilası, bebek ıslak havlu, duş kremi, şampuan, saç kremi olarak sınıflanmaktadır.





Sertifikalar



Şirket gelirlerinin önemli bir kısmı ihracat kaynaklı olup döviz banka kredi riski bulunmamaktadır. Satışlar önemli oranda döviz olup alımların %60'ı döviz cinsindedir. Şirket'in açık döviz pozisyonu bulunmamaktadır.

Başlıca ihracat yapılan ürünler çamaşır deterjanı, yumuşatıcı, sıvı bulaşık deterjanı, sıvı el sabunu, sıvı köpük sabun, wc temizleyici, camsil, yüzey temizleyici, oda parfümü, lavabo açıcı, yağ sökücü, duş jeli ve şampundur. Şirket'in 20'yi aşkın ülkede müşterisi bulunmaktadır. Şirket cirosunun önemli bir kısmı ihracat kaynaklıdır. Yılların vermiş olduğu tanınırlık ve güven sayesinde müşteri sadakati ve güveni oluşmuştur. Çalışılan ülkelerde bayilik kanalları oluşturmaktadır. ABD, İsveç, İngiltere, İsrail, Fas, Mısır, Yemen, Suudi Arabistan, Bosna Hersek, Kanada, Cibuti, Libya, Filistin, Irak, Arnavutluk, Etiyopya, Barbados, Malta'ya ihracat yapılmaktadır.

1.5 İmtiyazlı Paylar

A Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri	31.03.2026		31.12.2025	
Sermayedar	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)	Pay Oranı(%)	Tutar (TL)
Akdeniz Girişim Holding A.Ş.	7,55%	18.748.956,252	7,55%	18.748.956,252

A grubu paylar; yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy hakkı kullanımında (1 hisse için 15 oy) imtiyaza sahiptir. B grubu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

1.6. Personel Bilgileri

Şirketimiz insan kaynakları politikasının hedefi; nitelikli ve yüksek potansiyeli olan bireylerin istihdam edilerek verimliliğin artırılması noktasında bireysel inisiyatif ve bununla birlikte ekip çalışmasına önem verilen, motivasyonu yüksek bir organizasyon oluşturulmasıdır.

Şirketimiz, bireylerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanır ve onları destekler. Bu doğrultuda çalışanların her birinin yasalarla belirlenmiş her tür hakkı korunmakta, güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalarını için gerekli imkânlar sağlanmaktadır. Şirketimizde 9 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 39 personel çalışmaktadır.

1.7. Rapor tarihi itibarı ile Yönetim Kurulumuz;

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih*	Görev Süresi
Necmeddin ŞİMŞEK	Başkan	14.06.2023	14.06.2026
Salih AKARSU	Başkan Vekili	14.06.2023	14.06.2026
Akdeniz Girişim HOLDİNG A.Ş.	Üye	14.06.2023	14.06.2026
Ceren Reyhan Nur DANIŞMAN	Bağımsız Üye	04.09.2025	14.06.2026
İbrahim HASELÇİN	Bağımsız Üye	14.06.2023	14.06.2026

Faaliyet döneminde 10 adet Yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri esas sözleşmemizde belirlenen şartlar doğrultusunda seçilmişlerdir.

1.8. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan **Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)** hükümleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde kurumsal yönetim komitelerini oluşturmuştur.

Yönetim Kurulu bünyesinde aşağıdaki komiteler faaliyet göstermektedir:

1. Denetimden Sorumlu Komite
2. Kurumsal Yönetim Komitesi
3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komiteler bağımsız üyelerin ağırlıkta olduğu yapıda oluşturulmuş olup, yılda en az dört kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Ceren Reyhan Nur DANIŞMAN	Komite Başkanı
İbrahim HASELÇİN	Üye

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere çalışmalar yapmaktadır. Yıl içinde dört defa toplantı yapılır ve Yönetim Kurulu'na bu komite kararları sunulur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

2026 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönemi Faaliyetleri

2 toplantı yapılmıştır. Kurumsal yönetim uyum raporu hazırlanmıştır. Genel kurul süreci gözetilmiştir. Kamuyu aydınlatma uygulamaları değerlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi**Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri**

Adı Soyadı	Görevi
İbrahim HASELÇİN	Komite Başkanı
Ceren Reyhan Nur DANIŞMAN	Üye

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gereken önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Yıl içinde altı defa toplantı yapılır. Yönetim Kurulu'na bu komite kararları sunulur.

2026 Yılı 1. Çeyrek Ara Dönemi Faaliyetleri

Komite tarafından 2 adet risk değerlendirme toplantısı yapılmıştır. Finansal risk, likidite riski ve operasyonel risk analizleri gerçekleştirilmiştir.

Denetim Komitesi**Denetim Komitesi Üyeleri**

Adı Soyadı	Görevi
İbrahim HASELÇİN	Komite Başkanı
Ceren Reyhan Nur DANIŞMAN	Üye

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

2026 Yılı 1.Çeyrek Ara Dönemi Faaliyetleri

2026 yılı ilk çeyreğinde 2 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Finansal tablolar incelenmiş ve Yönetim Kurulu'na görüş sunulmuştur.

Bağımsız denetçi seçimi ve performansı değerlendirilmiştir. İç kontrol sistemi gözden geçirilmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Komiteler, ilgili hesap dönemi boyunca düzenli olarak toplanmış; görev alanlarına giren konularda değerlendirmelerde bulunmuş ve hazırlanan raporlar ile alınan karar ve öneriler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, komiteler tarafından iletilen görüş ve önerileri değerlendirerek gerekli aksiyonları almıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin; finansal raporlama süreçleri, bağımsız denetim faaliyetleri ile iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin gözetimi konularında yürüttüğü çalışmaların, Şirket'in finansal tablolarının güvenilirliği ve şeffaflığına katkı sağladığı değerlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, pay sahipleri ile ilişkiler ve kamuyu aydınlatma süreçlerine ilişkin yürüttüğü çalışmaların, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine olumlu katkı sunduğu tespit edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin; Şirket'in karşı karşıya kalabileceği finansal, operasyonel ve stratejik risklerin erken tespiti ve yönetimine yönelik çalışmaları, Yönetim Kurulu tarafından etkin ve yeterli bulunmuştur.

Yönetim Kurulu, ilgili hesap dönemi itibarıyla komitelerin yapısı, toplantı sıklığı, çalışma yöntemleri ve raporlama faaliyetlerini etkin ve yeterli olarak değerlendirmiş; komitelerin, Şirket'in faaliyetlerinin sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesine katkı sağladığı kanaatine varmıştır. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları KAP'ta ve Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

1.9..Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personelin yemek, servis (yol) ücreti ve sigorta gideri karşılanmaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket'in faaliyetleri; başta Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile vergi mevzuatı olmak üzere ilgili tüm yasal düzenlemelere tabidir.

İlgili hesap dönemi içerisinde, yürürlüğe giren veya yürürlüğe girmesi beklenen mevzuat değişiklikleri yakından takip edilmiş olup, söz konusu düzenlemelerin Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, ilgili hesap döneminde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyecek nitelikte bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır. Mevzuat değişikliklerinin faaliyetler üzerindeki etkileri, ortaya çıkabilecek yeni yükümlülükler ve uyum gereklilikleri, Yönetim Kurulu ve ilgili birimler tarafından izlenmekte ve gerekli görülen hallerde gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin mevzuata uyumlu şekilde sürdürülebilmesini teminen, yasal düzenlemelerde meydana gelen değişiklikleri düzenli olarak takip etmekte ve iç süreçlerini bu değişikliklere uygun olarak güncellemektedir.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Yoktur.

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanmasına azami özen göstermektedir.

Tebliğ'in "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), ilgili hesap dönemine ilişkin olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyunun erişimine sunulmuştur.

Söz konusu raporda; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ile yönetim kurulu başlıkları altında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumu detaylı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin gerekçelere ve bu ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalara yer verilmiştir.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanmasını ve mevcut uygulamaların geliştirilmesini sürekli bir süreç olarak değerlendirmekte olup, bu kapsamda gerekli iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

2-YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket'in yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali haklar; ücret, huzur hakkı, prim, ikramiye, performans primi, kâr payı ve diğer menfaatlerden oluşabilmektedir.

Söz konusu mali haklar, Genel Kurul tarafından onaylanan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmekte olup, belirlenirken Şirket'in finansal durumu, faaliyet sonuçları ve uzun vadeli stratejik hedefleri dikkate alınmaktadır.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31.03.2026	31.12.2025
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	1.250.000	1.458.016

3-ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dönem içinde, çeşitli faaliyet alanlarında yapılan fizibiliteler sonucunda farklı sektörlerde şirket kuruluşları gerçekleştirilmiştir. GES projeleri, tarım/hayvancılık ve kimya sektöründe şirketin araştırma çalışmaları devam etmektedir.

Nanox Kimyasal Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin bünyesinde yapılan üretimler sonucunda elde edilen ürünlerin tarım ve hayvancılık sektöründe kullanımı için pazarlama çalışmalarına başlanmıştır.

Akdeniz Yatırım Holding A.Ş., faaliyet döneminde sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma hedefleri doğrultusunda araştırma ve geliştirme çalışmalarını stratejik analiz ve iş geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütmüştür.

Bu kapsamda;

Yeni yatırım fırsatlarına yönelik sektör ve fizibilite analizleri gerçekleştirilmiş, finansal modelleme ve değerlendirme altyapısı güçlendirilmiş, risk izleme ve performans ölçüm süreçleri iyileştirilmiştir.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akdeniz Yatırım Holding A.Ş., esas sözleşmesi kapsamında geniş bir sektörel yatırım yetkisine sahip olmakla birlikte, **plastik sanayi, kimyasal ürünler ve temizlik kimyasalları** alanlarında yoğunlaşmış durumdadır. Bu yapı, Holding'in kontrollü büyüme ve operasyonel uzmanlaşma stratejisi ile uyumludur.

1. Plastik Sektörü – Milya Plastik Endüstri A.Ş.

Plastik enjeksiyon teknolojisi ile temizlik ve kişisel bakım sektörüne yönelik pompa, kapak ve ambalaj ürünleri üretimi gerçekleştirilmesi; Holding açısından:

- Sürekli talep gören FMCG (hızlı tüketim) sektörüne erişim,
- Yüksek adetli üretim sayesinde ölçek ekonomisi avantajı,
- Kalıp üretiminin şirket bünyesinde yapılması sayesinde maliyet ve kalite kontrolü gibi stratejik avantajlar sağlamaktadır.

Kalıp üretiminin iç kaynaklarla yapılması, dikey entegrasyon sayesinde rekabet gücünü artırmaktadır.

2. Kimyasal Ürünler – Nanox Kimyasal Ürünler A.Ş.

Klor dioksit (ClO₂) bazlı dezenfektan üretimi;

- Sağlık ve hijyen bilincinin arttığı global ortamda yüksek potansiyel,
- İhracata uygun ürün yapısı,
- Patentli marka avantajı sunmaktadır.

Ayrıca hayvancılık hijyen ürünleri, tarım ve gıda güvenliği zincirine yönelik sürdürülebilir bir gelir alanı oluşturmaktadır. Bu segment, katma değerli ve ihracat potansiyeli yüksek bir alan olarak değerlendirilmektedir.

3. Temizlik Kimyasalları – Tarsan

Temizlik kimyasalları üretimi ve private label (fason) üretim modeli:

- Zincir marketlerle sürdürülebilir iş ilişkisi,
- Markalı ve fason üretim arasında dengeli gelir dağılımı,

- Avrupa pazarına ihracat ile döviz bazlı gelir imkânı sağlamaktadır.

Bu yapı, Holding'in hem iç pazarda hem dış pazarda konumunu güçlendirmektedir.

Holding'in mevcut faaliyet alanları; Temizlik ve hijyen odaklı savunmacı sektörlerde konumlanma, tüketim ve sağlık temelli sürdürülebilir talep yapısı, dikey entegrasyon avantajı (kalıp + üretim + kimyasal), ihracat potansiyeli ve döviz geliri oluşturma kapasitesi gibi stratejik unsurlar içermektedir.

Yönetim Kurulu, mevcut sektör dağılımının riskleri dengeli şekilde yönettiğini, operasyonel sinerji yarattığını ve orta-uzun vadede sürdürülebilir büyüme potansiyeli taşıdığını değerlendirmektedir.

2026 ve sonrası dönemde; İhracat payının artırılması, katma değerli ürün gamının genişletilmesi, marka gücünün artırılması stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

4.1.Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirket bünyesinde ayrı bir iç denetim birimi bulunmamakla birlikte, faaliyetlerin etkin, düzenli ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesine yönelik kontrol mekanizmaları Yönetim Kurulu tarafından gözetilmektedir. Finansal raporlama süreçleri, operasyonel faaliyetler ve mevzuata uyum konuları şirket yönetimi tarafından periyodik olarak değerlendirilmekte; gerekli kontrol ve takip süreçleri ilgili birimler aracılığıyla yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, mevcut organizasyon yapısı ve faaliyet hacmi çerçevesinde şirket bünyesinde uygulanan kontrol mekanizmalarının faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından yeterli olduğu görüşündedir. Bununla birlikte, şirket faaliyetlerinin gelişimine paralel olarak iç kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmaların değerlendirilmesi planlanmaktadır.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Hesap dönemi itibarıyla Şirket'in doğrudan veya dolaylı herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerini ana ortaklık yapısı altında sürdürmekte olup, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu kapsamında konsolidasyona tabi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

4.3. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında kendi paylarının iktisap edilmesine yönelik herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

4.4. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde, hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde pay sahipleri tarafından talep edilmiş ve mahkeme kararıyla gerçekleştirilmiş herhangi bir özel denetim bulunmamaktadır.

Ayrıca, hesap dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerine ilişkin olarak yetkili kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülmüş, şirketin mali tablolarını ve faaliyetlerini kapsayan herhangi bir **kamu denetimi** gerçekleştirilmemiştir.

Şirket, faaliyetlerini yürürlükteki mevzuata uygun şekilde sürdürmekte olup, gerekli görülmesi halinde ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliği içerisinde hareket etmektedir.

Şirketin hesap dönemi finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız denetime tabi olup, bağımsız denetim çalışmaları faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde ayrıca yer almaktadır.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Hesap dönemi itibarıyla, Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumu ile faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikteki davalar Şirket yönetimi ve hukuki danışmanları tarafından yakından takip edilmekte olup, gerekli görülen durumlarda ilgili karşılıklar finansal tablolara yansıtılmaktadır.

4.6. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde, yürürlükteki mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket, faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde yürütmekte olup, mevzuata uyum konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir. Yönetim organı üyeleri, görev ve yetkilerini mevzuata uygun şekilde yerine getirmektedir.

Mevzuata uyumun sürekliliğinin sağlanması amacıyla, Şirket tarafından iç kontrol ve gözetim mekanizmaları işletilmekte olup, olası riskler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

4.7. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket tarafından geçmiş dönemlerde belirlenen stratejik ve operasyonel hedefler, faaliyet dönemi içerisinde düzenli olarak izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Hesap dönemi itibarıyla, söz konusu hedeflere büyük ölçüde ulaşıldığı görülmektedir.

Şirket genel kurulları tarafından alınan kararlar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde uygulanmış olup, hesap dönemi içerisinde genel kurul kararlarının yerine getirilmemesi söz konusu olmamıştır.

Belirlenen hedeflere ulaşamayan sınırlı alanlarda ise; küresel ve sektörel gelişmeler, hammadde ve tedarik zinciri koşullarındaki değişimler ile ekonomik dalgalanmaların etkili olduğu değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, söz konusu hedeflere ilişkin revizyonlar yapılmış ve gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Yönetim Kurulu, geçmiş dönem performansını ve genel kurul kararlarının uygulanma durumunu düzenli olarak değerlendirmekte olup, hedef belirleme ve uygulama süreçlerinin şirketin uzun vadeli stratejileri ile uyumlu şekilde sürdürülmesini amaçlamaktadır.

4.8. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

4.9. Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

4.10. İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraf işlemlerine dipnotlarda yer verilmiştir.

5.FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO

VARLIKLAR	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	171.941.351	179.373.685
Nakit ve Nakit Benzerleri	9.617.603	26.145.789
Finansal Yatırımlar	197.613	4.599.805
Ticari Alacaklar	53.320.225	33.399.792
Diğer Alacaklar	7.714.131	27.153.829
Stoklar	58.636.603	40.452.931
Peşin Ödenmiş Giderler	21.330.789	30.195.128
Diğer Dönen Varlıklar	21.117.531	17.425.013
Duran Varlıklar	686.942.439	701.629.885
Maddi Duran Varlıklar	424.200.592	433.602.213
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	262.244.789	267.714.072
TOPLAM VARLIKLAR	858.883.790	881.003.570
KAYNAKLAR	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	56.031.002	59.208.098
Uzun Vadeli Yükümlülükler	71.411.819	65.517.064
Toplam Yükümlülükler	127.442.821	124.725.162
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	659.872.586	682.652.617
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	71.568.383	73.625.791
Toplam Özkaynaklar	731.440.969	756.278.408
TOPLAM KAYNAKLAR	858.883.790	881.003.570

ÖZET GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
Hasılat	25.661.253	48.693.526
Satışların Maliyeti (-)	(30.377.129)	(45.623.511)
Brüt Kar / (Zarar)	(4.715.876)	3.070.014
Genel Yönetim Giderleri (-)	(7.278.651)	(13.700.329)
Pazarlama Giderleri (-)	(959.300)	(1.397.538)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	11.558.024	15.945.743
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(683.768)	(12.162.364)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(2.079.571)	(8.244.474)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.076.552	1.043.222
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(30.498.475)
Finansman Gelirleri	447.607	6.226.672
Finansman Giderleri (-)	(905.426)	(1.455.422)
Net Parasal Pozisyon Kazancı/(Kaybı)	(12.324.565)	8.090.833
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	(13.785.403)	(24.837.645)
Vergi Gideri (-)	(10.230.396)	(16.251.995)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(24.015.799)	(41.089.639)
Ana Ortaklık Payları	(21.958.391)	(44.470.144)

5.3. İleriye Dönük Beklentiler

Akdeniz Yatırım Holding, 2026 ve izleyen dönemlerde operasyonel verimliliğin artırılması ve kârlılığa geçişin sağlanmasını temel hedef olarak belirlemiştir. Plastik ve kimya segmentlerinde yüksek katma değerli ürünlere odaklanması, ihracat payının artırılması ve maliyet optimizasyonu ile brüt kârlılığın güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Şirket, güçlü özkaynak yapısını koruyarak dengeli büyüme stratejisini sürdürmeyi, nakit akışını iyileştirmeyi ve finansal risk seviyesini düşük tutmayı hedeflemektedir. Yönetim Kurulu, mevcut operasyonel iyileşmenin önümüzdeki dönemde finansal sonuçlara daha olumlu yansıtacağını öngörmektedir.

5.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında yapılan değerlendirmeler çerçevesinde, Şirket'in hesap dönemi itibarıyla sermayesinin karşılıksız kalmadığı ve borca batık durumda olmadığı tespit edilmiştir.

Söz konusu değerlendirme, Şirket'in finansal tabloları, özkaynak yapısı ve dönem sonu mali durumu dikkate alınarak Yönetim Organı tarafından yapılmıştır. Yapılan incelemelerde, Şirket özkaynaklarının yasal sınırlar içerisinde olduğu ve faaliyetlerini sürdürebilecek mali güce sahip bulunduğu değerlendirilmiştir.

Yönetim Organı, Şirket'in mali yapısını ve özkaynak gelişimini düzenli olarak izlemekte olup, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli tedbirlerin alınmasını sürekli olarak değerlendirmektedir. Mevcut finansal yapı itibarıyla, TTK'nın 376'ncı maddesi kapsamında herhangi bir önlem alınmasını gerektiren bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Organı, Şirket'in mali yapısının sürdürülebilir olduğunu ve faaliyetlerin devamlılığına ilişkin önemli bir belirsizlik bulunmadığını değerlendirmektedir. Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

5.5. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Mevcut mali oranlar dikkate alındığında, Yönetim Kurulu şirketin kârlılığa geçiş sürecini hızlandırmaya yönelik bütüncül bir finansal iyileştirme yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda yüksek marjlı ürün gruplarına yönelme, ihracatın artırılması ve fason üretimde verimlilik sağlanması suretiyle gelir kalitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca işletme sermayesinin daha etkin yönetilmesi amacıyla alacak tahsil sürelerinin kısaltılması, stok devir hızının artırılması ve nakit akışı odaklı bütçe disiplininin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Maliyet tarafında ise enerji ve hammadde kullanımında optimizasyon ile üretim verimliliğini artırıcı projeler önceliklendirilmiştir.

Finansman yapısında kısa vadeli yükümlülüklerin azaltılarak daha uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklara yönelmesi değerlendirilmekte, gerektiğinde sermaye güçlendirme alternatifleri göz önünde bulundurulmaktadır.

Akdeniz Yatırım Holding'in mevcut düşük borçluluk seviyesi ve güçlü özkaynak yapısı, kârlılığa geçiş için sağlam bir finansal zemin sunmakta olup, Yönetim Kurulu 2026 döneminde operasyonel iyileşmenin finansal sonuçlara daha belirgin şekilde yansıtacağını öngörmektedir.

5.6. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %10'unu nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

04.09.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda; Şirket Yönetim Kurulu'nun 17.06.2025 tarihli "2024 yılı faaliyetleri sonucu, yasal kayıtlara göre oluşan zararın "Geçmiş Yıl Zararları" hesabında bırakılmasına ve bu hususun 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına" ilişkin kararı genel kurulda kabul edildi.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket bünyesinde risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Riskin Erken Risk yönetim sistemi;

- Finansal riskler
- Operasyonel riskler
- Stratejik riskler
- Yasal ve uyum riskleri başlıkları altında yapılandırılmıştır.

İç kontrol mekanizmaları ve finansal raporlama süreçleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından izlenmektedir.

6.2 Finansal Riskler

a) Likidite Riski

Şirketin kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama kapasitesi düzenli olarak izlenmektedir. Yönetim Kurulu değerlendirmesine göre, likidite riski düşük seviyededir.

b) Kredi Riski

Ticari alacakların tahsilat performansı aylık olarak takip edilmektedir.

Şüpheli alacaklar için gerekli karşılıklar ayrılmaktadır.

c) Piyasa Riski**• Faiz Riski**

Şirketin finansal borç seviyesi düşüktür.

• Kur Riski

Yabancı para pozisyonu sınırlı düzeydedir. Açık pozisyon düzenli olarak izlenmektedir.

6.3 Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler; Tedarik zinciri kesintileri, İnsan kaynağı riski, Sistem ve bilgi teknolojileri riski, Süreç yönetimi riskleri kapsamında değerlendirilmektedir.

6.4 Stratejik Riskler

Şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerde; Talep daralması, Rekabet artışı, Makroekonomik dalgalanmalar stratejik risk unsurları olarak değerlendirilmektedir.

6.5 Yasal ve Uyum Riskleri

Şirket; SPK mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi mevzuatı, İş ve sosyal güvenlik düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir.

6.6 İç Kontrol ve Denetim

Finansal raporlar bağımsız denetimden geçirilmiştir.

İç kontrol sistemleri Denetim Komitesi tarafından gözetilmiştir.

Risk raporları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporlarına İlişkin Bilgi

Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde; Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek risk unsurlarının erken teşhis edilmesi, gerekli önlemlerin belirlenmesi ve risk yönetim süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite, 2026 yılı birinci çeyrek döneminde 2 adet toplantı gerçekleştirmiş olup; finansal riskler, likidite riski, operasyonel riskler, piyasa koşulları, tahsilat süreçleri, döviz pozisyonu, bağlı ortaklık faaliyetleri ve sektörel gelişmeler değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda hazırlanan komite raporları Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve gerekli görülen hususlarda öneriler paylaşılmıştır.

Dönem içerisinde özellikle;

- enflasyon muhasebesinin finansal tablolar üzerindeki etkileri,
- işletme sermayesi yönetimi,
- maliyet ve nakit akış dengesi,
- üretim ve tedarik süreçleri,
- bağlı ortaklıkların faaliyet performansları,
- ihracat faaliyetlerine ilişkin operasyonel süreçler

yakından takip edilmiş; Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek muhtemel risklere ilişkin analizler gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyet dönemi içerisindeki çalışmalarını etkin ve yeterli olarak değerlendirmektedir.

7.DİĞER HUSUSLAR

İlgili Hesap Döneminde Gerçekleşen Olaylar

Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.01.2026 tarihinde şirket merkezinde yapmış olduğu toplantı sonucunda, Şirketimiz bağlı ortaklığı NANOX KİMYASAL ÜRÜNLER SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 'nin ortaklarından Turğut Çetin'e ait 5.311.000 adet pay ın , 6.000.000,00 TL bedel ile satın alınmasına karar vermiş olup satınalma sonrası , NANOX KİMYASAL ÜRÜNLER SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nde pay adetimizin 68.095.000 adete çıkmıştır.

