

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**AKDENİZ YATIRIM
HOLDİNG A.Ş.**

01.01.2020 – 31.12.2020

**HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

- 1-GENEL BİLGİLER.....
- A-ŞİRKETİN ORGANİZASYON,SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....
- B-İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI
- C-ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI,ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ.....
- D- VARSA;ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI... ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET... YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER.....
- 2-YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
- 3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
- 5-FİNANSAL DURUM
- 6-RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ
- 7-FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA MEYDANA GELEN OLAYLAR KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1-GENEL BİLGİLER

Bu rapor, 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemi faaliyetlerine ilişkin olarak AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. (Şirket, AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG) Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır.

Şirket'in Kurumsal Künyesi:

Ticaret Unvanı	AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	464369
Vergi Dairesi	İSTANBUL-Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
Mersis numarası	0021055862000010
İletişim Bilgileri	Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Caddesi BALANCE GÜNEŞLİ No:19-6 Daire: 16 Bağcılar / İSTANBUL Telefon :0212 465 88 78 Faks :0212 465 88 70
İnternet Sayfası	www.akdenizyh.com
Elektronik Posta Adresi	yatirimci@akdenizyh.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı	150.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	41.365.000 TL

A-ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a-)Sermaye Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı :150.000.000,00 TL

Çıkarılmış Sermaye :41.365.000,00 TL

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 6. Maddesinde belirtildiği şekilde, Yönetim Kurulu'nun 01.09.2020 tarihli kararı ile sermayesini %200 oranında bedelli olarak artırmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Eylül 2020 tarihinde başvuruda bulunmuş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2021 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-1480 sayılı onay yazısı ile 150.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesinin 82.730.000 TL nakden karşılanmak suretiyle 41.365.000 TL'den 124.095.000 TL'ye artırılmasına onay verilmiştir.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Başlatılan sermaye artırımını işlemlerinin sonucunda; nakit olarak artırılan 82.730.000 TL'lik sermayeyi temsilen ihraç edilen payların 82.102.566,16 TL'lik kısmının 11.02.2021 – 25.02.2021 tarihleri arasında yeni pay alma hakkı çerçevesinde kullanıldığı ve kalan 627.433,842 TL'lik kısmın tamamının halka arza ilişkin izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde birincil piyasada oluşan fiyattan satıldığı ve karşılığında 1.330.210,62 TL nakit girişi sağlanmış ve toplamda Şirket hesaplarında 83.432.788,03 TL bakiye olmuştur.

Şirket'in yeni sermayesi 124.095.000 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artırımını işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğleri ile izahnamede belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sonuçlandırıldığının Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilmesine ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18. maddesinin 7 fıkrası uyarınca tescil edilmesi gereken şirketimizin esas sözleşmesinin 6. Maddesindeki çıkarılmış Sermaye ve Paylar kısmının yeni şeklinin ekteki gibi düzenlenmesine ve Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

b-) Ortaklık Yapısı

Akdeniz Yatırım Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2020		31.12.2019	
	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)
Sermayedarlar				
AKDENİZ GİRİŞİM HOLDİNG A.Ş TOPLAM	23.78	9.836.549,74	23.78	9.529.550
Akdeniz Girişim Holding A.Ş. A GRUBU	7,55	3.124.825	7.6	3.124.826
Akdeniz Girişim Holding A.Ş. B GRUBU	16,23	6.711.724	16.18	6.404.724
NECMEDDİN ŞİMŞEK	1,27	528.158,00	6.11	2.528.158
DİĞER	74,95	31.000.292,26	70.05	29.307.209
Ödenmiş Sermaye	100,00	41.365.000,00	100,00	41.365.000,00

c-)Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Hesap dönemi içinde 15 Eylül 2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş olan %200 oranında Bedelli Sermaye Artırımı başvurusu 08.02.2020 tarihinde kurul onay kararı yazısı ile şirkete bildirilmiş ve bu işlemle ilgili olarak süreçler tamamlanmıştır.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in yeni sermayesi 124.095.000 TL'ye yükselmiştir.

Sermaye artırımını işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğleri ile izahnamede belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sonuçlandırıldığını Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilmesine ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18. maddesinin 7 fıkrası uyarınca tescil edilmesi gereken şirketimizin esas sözleşmesinin 6. Maddesindeki çıkarılmış Sermaye ve Paylar kısmının düzenlenmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

d-) Bağlı Ortaklıklar Ve İştirakler

Ticaret Unvanı	Faaliyeti	Sermayesi	Şirketimizin Sermayedeki Payı
Akdeniz Teknoloji Güvenlik ve Savunma Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Güvenlik	1.800.000 TL	%48
MAİ Otomotiv ve Teknoloji Savunma ve Sanayi Dış Ticaret A.Ş.	Savunma	1.000.000 TL	%50
Tanitek Bilişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yazılım	10.000.000TL	%50

Akdeniz Teknoloji Güvenlik ve Savunma Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket'in ana faaliyet konusu, Türkiye'de harp silah ve mühimmat sanayi müesseselerinin kontrolü hakkında gerekli mercilerden izin almak koşulu ile savunma sanayine her türlü ana malzeme cihaz ve yedek parçalarının alım satımı ithalat ve ihracatına dayalı dış ticaret suretiyle savunma sanayi alanında hizmet vermektedir.

MAİ Otomotiv ve Teknoloji Savunma ve Sanayi Dış Ticaret A.Ş.

("MAİ", "MAİ Otomotiv", "İştirak"), 29.05.2008 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Ana faaliyet konusu, savunma sanayi alanında güvenlik malzemeleri, zırh malzemeleri ve zırhlı araç imalatı, ithalat, ihracat ve dış ticaretini yapmaktır.

Tanitek Bilişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.

("Tanitek", "İştirak"), 06.01.2004 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Şirket, araç takip ve denetimli ve takip tanıma konularında faaliyet göstermektedir.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

e-)Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Tadilleri

Şirketimiz Genel Kurulu'nun 29.06.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulundan ve T.C. Ticaret Bakanlığında gerekli izinleri alınan Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin unvanı" başlıklı 2. Maddesi, "Amaç ve Konu" başlıklı 3.Maddesi, "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4. Maddesi,"Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14. Maddeleri 29.06.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda değiştirilmiştir.

B- İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

SERMAYEDARLAR	31.12.2020			31.12.2019		
	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)	Oy Oranı %	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)	Oy Oranı %
AKDENİZ GİRİŞİM HOLDİNG A.Ş. TOPLAM	23.78	9.836.549,74	62.96	23.78	9.529.550	62.96
Akdeniz Girişim Holding A.Ş. A GRUBU	7,55	3.124.825	55.07	7.55	3.124.826	55.07
Akdeniz Girişim Holding A.Ş. B GRUBU	16,23	6.711.724	7.89	16.18	6.404.724	7.52
NECMEDDİN ŞİMŞEK	1,27	528.158,00	0.62	6.11	2.528.158	2.98
DİĞER	74,95	31.000.292,26	36.42	70.05	29.307.209	34.43
Ödenmiş Sermaye	100,00	41.365.000,00	100	100,00	41.365.000,00	100

A grubu payları yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy hakkı kullanımında (1 hisse için 15 oy) imtiyaza sahiptir.

B grubu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

A Grubu payların sahibi Akdeniz Girişim Holding'in %100 Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Necmeddin Şimşek'e aittir.

C-ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a. Yönetim Kurulu

b.

Şirketimiz Yönetim Kurulu; şirket ana sözleşmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hususlar gözetilerek, bu niteliklerle örtüşen ve yönetim konusuna hâkim yetkinlikteki kişilerden oluşmaktadır.

Faaliyet döneminde 33 adet Yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda, yönetim kurulu üyesi olarak Akdeniz Girişim Holding A.Ş. temsilcisi olarak Sn. Rûveyda Şimşek, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak da Sn. Süleyman Bıçaklı seçilmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu; şirket ana sözleşmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hususlar gözetilerek, bu niteliklerle örtüşen ve yönetim konusuna hâkim yetkinlikteki kişilerden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Genel Kurul Yönetim Kurulu Tarihi	Görev Süresi
Necmeddin ŞİMŞEK	Başkan	29.06.2020	29.06.2023
Salih AKARSU	Başkan Vekili	29.06.2020	29.06.2023
Akdeniz Girişim HOLDİNG A.Ş.	Üye	29.06.2020	29.06.2023
Süleyman BIÇAKLI	Bağımsız Üye	29.06.2020	29.06.2023
Mustafa Cihat DURMUŞ	Bağımsız Üye	29.06.2020	29.06.2023

Yönetim Kurulu Üyelerimizin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Necmeddin ŞİMŞEK/ Yönetim Kurulu Başkanı

1970 yılında Burdur’da doğan Necmeddin Şimşek,1988 yılında Antalya İmam Hatip Lisesi’nde tahsilini bitirdikten sonra A.Ü. İktisat Fakültesi’nde öğrenimini sürdürürken aynı zamanda 1993 yılı itibari ile ticari hayatına başlamıştır. 1999 yılında Akdeniz

Temizlik Şirketi’nin kurucu ortağı olan Necmeddin Şimşek, Akdeniz Girişim Holding A.Ş. çatısı altında toplanan Şirketlerin de kurucu ortaklığını ve yöneticiliğini yaparak ticari faaliyetlerine devam etmektedir.

Salih AKARSU / Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Sinop Gerze doğumludur. Eskişehir Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Salih Akarsu çalışma hayatına 2005 yılında başlamış olup, çeşitli kuruluşlarda finans alanında farklı pozisyonlarda görev yapmıştır.

Süleyman BIÇAKLI /Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Isparta doğumludur. İlk orta ve lise öğrenimini Isparta’da tamamlamıştır. Isparta Süleyman

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Demirel Üniversitesi mezunudur. Mali Müşavir olarak çalışma hayatını devam ettirmektedir.

Mustafa Cihat DURMUŞ / Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Antalya Kumluca doğumludur. İlk ve orta öğrenimini Kumluca'da, Lise öğrenimini İstanbul'da tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde öğrenim hayatı devam etmektedir. Çalışma hayatına 2007 yılında başlamış olup, çeşitli medya kuruluşlarında farklı pozisyonlarda görev yapmıştır. 2011 yılında Medya şirketini kurarak iş hayatına devam etmektedir. Mustafa Cihat Durmuş, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri başlıklı 8.maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından seçilecek beş üyeden az olmamak üzere oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Şirket'in 29.06.2020 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda üç yıl boyunca görev yapmak üzere iki bağımsız, beş Yönetim Kurulu üyesi seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri:

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, yılda en az dört kez olmak üzere çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Tüm komitelerin çalışma süreleri Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paraleldir.

Yönetim kurulu komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	Adı Soyadı	Statü
Başkan	Süleyman BIÇAKLI	Bağımsız Üye
Üye	Mustafa Cihat Durmuş	Bağımsız Üye
Üye	Özlem Nazlı ARIKAN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

kapsamındaki, Aday gösterme kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adı Soyadı	Statü
Başkan	Süleyman Bıçaklı	Bağımsız Üye
Üye	Mustafa Cihat Durmuş	Bağımsız Üye

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl içinde Yönetim Kurulu'na, her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite	Adı Soyadı	Statü
Başkan	Süleyman Bıçaklı	Bağımsız Üye
Üye	Mustafa Cihat Durmuş	Bağımsız Üye

Her iki üye de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

b-)Üst Düzey Yöneticiler

Akdeniz Yatırım Holding A.Ş'nin organizasyon yapısına uygun olarak Yönetim Kurulu Üyeleri, Mali İşler Müdürü, üst düzey yöneticiler olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, ortaklıkta bu dönemde beş kişi Yönetim Kurulu Üyesi, bir kişi Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır.

c-)Personel ile İlgili Bilgiler

31.12.2020 itibarıyla şirket bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 9 kişidir.

Şirketimizin, insan kaynakları politikası, nitelikli ve yüksek potansiyeli olan bireylerin istihdam edilmesini ve verimliliğin artırılması noktasında bireysel inisiyatif ve bununla birlikte ekip çalışmasına önem verilen, motivasyonu yüksek bir organizasyon oluşturulmasını hedeflemektedir.

Şirketimiz, bireylerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanır ve onları destekler. Bu doğrultuda çalışanların her birinin yasalarla belirlenmiş her tür hakkı korunmakta ve güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalarını için tüm imkânlar seferber edilmektedir.

Şirket çalışanları herhangi bir sendikaya üye olmayıp, toplu sözleşmeye imza atmamıştır. Akdeniz Yatırım Holding A.Ş. Şirket çalışanlarının Şirket'i temsilen yaptıkları giderler dolayısıyla ortaya çıkan yol masrafı ve yemek masrafı karşılamaktadır.

D- VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER.

Yoktur.

2-YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Dönem içerisinde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim ve ikramiyelerin toplam brüt tutarı 773.428 TL'dir.

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket, fiziki güvenlik (özel güvenlik) alanındaki faaliyetlerini 29.06.2020 tarihli genel kurul kararı ve 14.07.2020 tarihli tescil işlemi ile sonlandırmıştır. Mevcut durumda savunma sanayi ile güvenlik yazılım ve donanım alanlarındaki faaliyetlerine devam etmektedir.

Bu süreçle birlikte Yatırım Holding olarak yeni faaliyet alanlarında yatırım yapmak amacıyla 15 Eylül 2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na bedelli sermaye artırımını başvurusunda bulunmuş, %200 oranında Bedelli Sermaye Artırımı başvurusu 08.02.2020 tarihinde kurul onay kararı yazısı ile şirkete bildirilmiş ve bu işlemle ilgili olarak tüm süreçler tamamlanmıştır. Gerekli yasal düzenlemelerin (SPK izni, tescil işlemleri) tamamlanması ile birlikte fon kullanım raporunda belirtilen tarım hayvancılık, klordioksit, Ges projesi ve plastik pompa üretimi alanlarında yatırımlara başlanacak olup şirketin karlı bir hale gelmesi için gerekli tüm azim ve gayret gösterilecektir. Bahsi geçen projelerle ilgili gerekli fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a-)Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Akdeniz Yatırım Holding A.Ş. yeni yatırımlar yapmayı planlamaktadır. Ortaklık, yatırım planları doğrultusunda organik ve inorganik büyümeyi hedeflemektedir. Bu anlamda faaliyet alanlarını genişleterek gelirler ve müşteriler bazında genişlemeyi planlamaktadır. Şirket, mevcut piyasa koşulları nedeniyle hedeflenen yatırımları hayata geçirebilmek için uygun zemin arayışı içindedir.

b-)Faaliyetler

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte, fiziki güvenlik, savunma sanayi ve yazılım donanım olmak üzere 3 sektörde faaliyet göstermektedir. Şirket, savunma sanayi ve güvenlik yazılım ve donanımı alanlarındaki faaliyetlerine ve girişimlerine devam etmektedir.

Fiziki Güvenlik Sektörü:

Fiziki güvenlik sektörünün yıllar içinde sektördeki çalışan sayısı önemli ölçüde artmıştır. 2011 yılında 147.474 olan aktif çalışan özel güvenlik sayısı, 2016'da 255.967 olmuştur. Temmuz 2017 tarihi itibarıyla ise ülke genelinde özel güvenlik kartı bulunan kişi sayısının 624.099'u silahlı, 368.622'si de silahsız olmak üzere 992.721'e ulaştığı görülmektedir. Ancak, 24.12.2017 tarihinde yayınlanan 696 sayılı KHK ile birlikte, ihalesi yapılmış ancak KHK'da ilgili maddenin yayım tarihinde veya yayım tarihinden sonra işe başlayacak şekilde imzalanmış olan kamuya yönelik güvenlik hizmeti sözleşmeleri feshedilmiş sayılmıştır.1 Bu sebeple, Şirket'in 2017 yılında kazandığı, ancak 24.12.2017 tarihinden sonra işe başlayacak şekilde imzalanan kamuya yönelik güvenlik hizmeti sözleşmeleri fesh

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

edilmiştir. Dolayısıyla, yayımlanan KHK ile birlikte Şirket'in satışlarında azalma meydana gelmiştir. Şirket, bu durumun sürdürülebilir olmadığını değerlendirmiş ve fiziki güvenlik (özel güvenlik) alanındaki faaliyetlerine 29.06.2020 tarihli genel kurul kararı ve 14.07.2020 tarihli tescil işlemi ile sonlandırmıştır. Mevcut durumda savunma sanayi ile güvenlik yazılım ve donanım alanlarındaki faaliyetlerine devam etmektedir.

Savunma Sanayi:

Şirket'in yönetim kurulu, savunma sanayi alanında yatırım yapmak, fiziki güvenlik işinin çıkarılan yasalarla daralma yaşayacağını öngörerek ve savunma sanayi alanında sektörün ciddi manada desteklendiğini görmüş olup, bu alanda iş bitirme ve yetkinliği olan MAİ Otomotiv ve Teknoloji Savunma Sanayi Dış Ticaret A.Ş. firmasına 2017 Aralık ayında yönetim kurulu kararıyla %50 ortak olmuştur. Bununla birlikte, %100'ü Necmeddin Şimşek'e ait olan Akdeniz Girişim Holding A.Ş., MAİ Otomotiv'in %1'ine ortak olmuştur.

Şirketin, %50 paya sahip olduğu bağlı ortaklığı MAİ Otomotiv ve Teknoloji Savunma ve Sanayi Dış Ticaret A.Ş. ("MAİ") vasıtasıyla savunma sanayinde özellikli araçların üretiminde alt yüklenici olarak tasarımdaki deneyimi sayesinde özel olarak ve isteğe göre üretilen zırhlı araçları üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Uluslararası araştırma kuruluşu Defence IQ tarafından hazırlanan ve 2016 yılında yayımlanan Global Armoured Vehicle Market Report 2016 (Küresel Zırhlı Araç Pazar Raporu 2016)'na göre, zırhlı araç pazarı önümüzdeki on yılda en hızlı büyüme gösterecek ülkeler sıralamasında %40 büyüme potansiyeli ile birinci sırayı Suudi Arabistan ve Hindistan paylaşıırken, Türkiye %34 ile ikinci sırada yer almıştır.

c-)Şirketin Faaliyet Dönemi İçinde Gerçekleştirmiş Olduğu Projeler

Şirket, faaliyet dönemi içinde gerçekleştireceği projelerle ilgili fizibilite çalışmalarını tamamlamıştır ve 2021 yılı faaliyet dönemi içinde de yatırımlarına başlayacaktır.

d-)Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket Yönetim Kurulu, SPK mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Denetim raporları doğrultusunda görülen eksiklerle ilgili Şirket yöneticileri tarafından gerekli işlemler yapılır ve bu işlemlerin sonuçları takip edilir.

e-)Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

D-)Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

f-)Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket'in 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi finansal tabloları bağımsız denetime tabi olup, dönem içerisinde kamu denetimini gerektirecek bir husus oluşmamıştır.

g-)Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Aleyhte dava tutarı;13.153.456 TL

Lehte dava tutarı;12.316.945 TL dir.

h-)Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

ı-)Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gereçeklerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler:

Yaşanan pandemi sürecinin dünya ve ülke ekonomisinde yarattığı olumsuz süreç iş hacimlerinde ve dolayısıyla talepte ciddi daralmalara neden olmuş bu da yatırım yapılabilir alanları kısıtlamıştır.Bu nedenle de belirlenen hedeflere ulaşılammış ancak 2021 yılı faaliyet döneminde yapılacak olan yatırımlarla bu hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir.Genel Kurul kararları uygulanmıştır.

i-)Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

j-)Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bağış ve yardım politikası uyarınca Şirket, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve bu politikada belirtilen sınırlamalara tabi olmak üzere, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağış yapabilir.

Yıl içinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

5-FİNANSAL DURUM

a)Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 2020 yılını 15.138.428 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 71.539.337 TL olup karşılığında 60.754.084 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin net 29.768.573 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için (3.487.732) TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	<u>2020 Yılı</u>	<u>2019 Yılı</u>
Dönem Karı / (Zararı)	-13.470.555	-25.131.189
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	-1.667.873	3.948.052
Dönem Net Karı / (Zararı)	-15.138.428	-22.018.454

a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

b) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket faaliyet alanının değişmesi ve yeni yatırımlarla karlılık hedeflemektedir.

c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirket Esas Sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14.maddesi kar dağıtım

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

politikasını açıklamaktadır: Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde ilgili mevzuatın hükümleri uyarınca hesap dönemi içinde bir veya birkaç kez kâr avansı dağıtabilir. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2019 yılına ait kar dağıtım hususu, 07.08.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul'da görüşülmüş 2019 yılı faaliyetleri sonucu elde edilen kardan genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan karın "Geçmiş Yıl Karları" hesabında şirket bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

İLİŞKİLİ TARAFLAR

Dönem içinde oluşan tüm ilişkili taraf işlemleri ve oluşan bakiyeler mali tablo dipnotlarında yer almaktadır.

6-RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Yönetim Kurulu, şirketin karşı karşıya olduğu tüm risk konularında ilgili Komitenin tavsiye kararları ışığında gerekli tedbirleri almaktadır. Bu kapsamda, şirketin oransal analizleri yapılarak önlemler alınmakta, faaliyet oranları ve karlılık oranları analiz edilerek politikalar oluşturulmaktadır.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin Erken Saptanması Komitesi yıl içinde altı kez toplanmıştır, şirketin mali verilerini incelemiştir.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Şirketimiz için riskler, finansal olan ve finansal olmayan riskler şeklinde bölümlendirilmiştir.

FİNANSAL RİSKLER

Sermaye Riski

Ortaklığın sermaye risk yönetimi hesaplanırken, sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, paylara ilişkin primler, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ile geçmiş yıl kar / (zararları) içeren öz kaynak kalemleri dikkate alınır.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski kredi riski olarak tanımlanır.

Ticari alacaklar genelde aynı sektör ve coğrafi alanlara toplanmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden, sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Likidite Riski

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Ortaklığın finansal borcu bulunmamakla birlikte kısa vadeli yükümlülükleri içerisinde ticari borçlar önemli bir paya sahiptir.

Piyasa Riski

Faiz oranlarında, döviz kurlarında dalgalanmalar ya da ekonomide resesyon dönemine girilmesi piyasa risklerini oluşturmaktadır.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Şirketin finansal istikrarsızlık ortamlarında faiz oranında meydana gelen hızlı hareketlere karşı riskidir.

FİNANSAL OLMAYAN RİSKLER

Şirket'in pazardaki rekabetçi konumunun korunması ve ileriye dönük beklentilerinin gerçekleşmesinde yönetim kademesinde (CEO, Genel Müdür) istikrar önemli yere sahiptir. Ülke ekonomisinde yaşanacak olası gerileme ya da durgunluktan, şirketin faaliyet gösterdiği event sektörü de payına düşeni alacaktır. Ekonominin büyümemesi kamu ve özel sektörün talebini aşağı çekerek, iş hacminin daralması ile sonuçlanacaktır. Bu durum finansal sonuçları olumsuz etkileyebilir.

7-FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA MEYDANA GELEN OLAYLAR

Şirket ortaklarından Necmeddin ŞİMŞEK tarafından Akdeniz Yatırım Holding A.Ş. adına Şimşek Gayrimenkul Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. deki bulunan 27.250.000 TL'lik gayrimenkullerin (27.011.017,45 TL) alacağına istinaden gayr-ı kabili rücu temlik ettiğini ve bu süreçte gayrimenkullerin 3.taraflardan kira gelirlerini taahhüt edilmiş. Alınan Yönetim Kurul kararları (15.01.2021) ve noter huzurunda yapılan pay defteri tasdiki ile 18.01.2021 tarihinde tescillenmiştir.

Şirket sermayesi 41.365.000 TL den yatırımcıların beklentilerini gerçekleştirebilmek ve haklarını koruyabilmek adına (124.095.000 TL yeni sermaye) sermaye artışı ile yeni fırsatların değerlendirilmesi planlanmakta ve şirketin faaliyetlerine dinamizm katılması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda sermaye artırımı süreci planlandığı şekilde ilerlemiş olup talep toplama tamamlanmış,124.095.000 tl sermaye rakamına ulaşılmış ve SPK esas sözleşme sermaye maddesinin

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

124.095.000 TL olarak değiştirilmesi için gerekli başvurular yapılmıştır.

Bedelli sermaye artırımdan toplanmış olan 82.730.000 TL ile SPK'na sunulan fon kullanım raporunda da belirtilen aşağıdaki projelere yatırım süreci başlatılacaktır.

Bu doğrultuda sermaye artımı içi talep toplama süreci tamamlanmış olup ilerleyen dönemlerde bu doğrultuda yatırım planlamaları gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

- Ges Projesi (Güneş Enerjisi Santrali) > Sermaye artırım sonrası 6 ay içinde
- Klordioksit Üretim Tesisi > Sermaye artırım sonrası 2 ay içinde
- Tarım ve Hayvancılık > Sermaye artırım sonrası 12 ay içinde
- Plastik sıvı sabun / Dezenfektan pompası > Sermaye artırım sonrası 1 ay içinde

02.03.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Merkez bina pazarlama süreci için Alf Alliance Ticari Mentşeli Gayrimenkul Danışmanlık Reklam Hizmetleri Limited Şirketi ile sözleşme yapılma kararı alınmıştır.

10.03.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile %51 hissi oranı ile ortak olacağı Milya Endüstri Plastik San. Ve Tic. A.Ş. unvanı ile plastik sanayi sektöründe faaliyet göstermek için yeni bir tüzel şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Akdeniz Yatırım Holding A.Ş., paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir. Şirketimiz esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı içerisinde kadın üye oranı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Gelecekte ortaklığın

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Mali Tablolar

31.12.2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TMS'ye göre düzenlenmiş finansal tablolar ve faaliyet raporu Şirket Yönetim Kurulu'nun 11.03.2021 tarih ve 2021/08 sayılı toplantısında alınan kararla onaylanmıştır.

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		43.466.023	55.925.375
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	40.194	165.411
Finansal Yatırımlar	8	-	4.284
Ticari Alacaklar	11	14.139.629	25.518.056
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	11	<i>13.167.080</i>	<i>25.082.546</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	11,6	<i>972.549</i>	<i>435.510</i>
Diğer Alacaklar	12	4.733.996	12.961.242
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	<i>3.883.824</i>	<i>4.456.510</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12,6	<i>850.172</i>	<i>8.504.732</i>
Stoklar	14	9.944.366	10.170.028
Peşin Ödenmiş Giderler	15	1.679.684	5.108.052
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>		<i>1.679.684</i>	<i>5.108.052</i>
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	25	10.058	1.571
Diğer Dönen Varlıklar	16	2.218.096	1.996.731
Toplam		32.766.023	55.925.375
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	17	10.700.000	-
			-
Duran Varlıklar		28.073.314	51.467.042
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	18	5.892.705	5.676.593
Maddi Duran Varlıklar	20	13.542.409	27.640.915
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	64.165	116.666
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21	5.526.164	13.748.954
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	21	<i>5.526.164</i>	<i>6.745.423</i>
<i>Şerefiye</i>	21	<i>-</i>	<i>7.003.531</i>
Peşin Ödenmiş Giderler		127.830	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	2.920.041	4.283.914
TOPLAM VARLIKLAR		71.539.337	107.392.417

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		10.768.567	26.060.739
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	1.094.523	340.524
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		60.112	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	1.507.558	7.793.649
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		-	16.728
Ticari Borçlar	11	2.525.223	4.057.123
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	11	2.462.337	3.728.384
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	11,6	62.886	328.739
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23	1.761.345	8.442.367
Diğer Borçlar	12	1.862.369	1.311.114
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	12	159.688	402.665
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	12,6	1.702.681	908.449
Ertelenmiş Gelirler	25	-	591.003
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>		-	591.003
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	-	3
Kısa Vadeli Karşılıklar	23	4.218	16.745
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	4.218	16.745
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	2.013.331	3.508.211
Toplam		10.768.567	26.060.739
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.		-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		16.686	1.553.005
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	1.139	1.476.792
Uzun Vadeli Karşılıklar	27	15.547	76.213
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	23	15.547	76.213
ÖZKAYNAKLAR		60.754.084	79.778.673
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	31	58.998.353	75.984.383
Ödenmiş Sermaye		41.365.000	41.365.000
Geri Alınmış Paylar (-)		-	(3.105.834)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		35.895.970	35.895.970
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		5.937.717	6.552.234
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		6.411.092	6.692.000
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(473.375)	(139.766)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		4.540.609	5.588.288
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		(15.641.074)	11.134.249
Net Dönem Karı / Zararı		(13.099.869)	(21.445.524)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.755.731	3.794.290
TOPLAM KAYNAKLAR		71.539.337	107.392.417

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR (ZARAR) TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020
Hasılat	Not.33	7.975.306	50.083.699
Satışların Maliyeti (-)	Not.33	(12.176.700)	(52.115.104)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		(4.201.394)	(2.031.405)
BRÜT KAR / (ZARAR)		(4.201.394)	(2.031.405)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not.34,35	-	(89.906)
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not.34,35	(5.101.291)	(13.061.448)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not.36	15.371.203	5.197.607
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not.36	(12.849.541)	(15.345.398)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		(6.781.023)	(25.330.550)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		(612.611)	199.361
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not.37	1.813.829	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not.37	(8.237.256)	-
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		(13.817.061)	(25.131.189)
Finansal Gelirler	Not.38	2.084.740	2.778.474
Finansal Giderler (-)	Not.38	(1.738.234)	(3.613.791)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		(13.470.555)	(25.966.506)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(1.667.873)	3.948.052
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		-	(407.826)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	Not.26	(1.667.873)	4.355.878
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(15.138.428)	(22.018.454)
<u>DURDURULAN FAALİYETLER</u>			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		-	
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(15.138.428)	(22.018.454)
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(2.038.559)	(572.930)
Ana Ortaklık Payları		(13.099.869)	(21.445.524)
Pay Başına Kazanç		(0,37)	(0,52)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,37)	(0,52)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç			

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI KAR (ZARAR) TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		01.01.2020	01.01.2019
	Notlar	31.12.2020	31.12.2019
DÖNEM KAR / ZARARI	Not.39	(15.138.428)	(22.018.454)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(654.062)	(74.247)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		(824.349)	
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Not.23	(466.442)	(92.808)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Diğer			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		636.729	18.561
- Dönem Vergi Geliri/Gideri			
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	Not.26	636.729	18.561
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri			
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		(654.062)	(74.247)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(15.792.490)	(22.092.701)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		(15.792.490)	(22.092.701)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(2.038.559)	(572.930)
Ana ortaklık payları		(13.753.931)	(21.519.771)

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları		Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı			
Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem												
01 Ocak 2020 itibarıyla	31	41.365.000	(3.105.834)	35.895.970	6.692.000	(139.766)	5.588.288	11.134.249	(21.445.524)	75.984.383	3.794.290	79.778.673
Transferler	31	-	1.140.594	-	-	34.500	(1.032.679)	(21.587.939)	21.445.524	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	31	-	-	-	-	5.045	(15.000)	(5.637.371)	-	(5.647.326)	-	(5.647.326)
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış/Azalışlar	31	-	1.965.240	-	-	-	-	-	-	1.965.240	-	1.965.240
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	31	-	-	-	-	-	-	449.987	-	449.987	-	449.987
Toplam Kapsamlı Gelir	31	-	-	-	(280.908)	(373.154)	-	-	(13.099.869)	(13.753.931)	(2.038.559)	(15.792.490)
- Net Dönem Kar Zararı	31	-	-	-	-	-	-	-	(13.099.869)	(13.099.869)	(2.038.559)	(15.138.428)
- Diğer Kapsamlı Gelir	31	-	-	-	(280.908)	(373.154)	-	-	-	(654.062)	-	(654.062)
31 Aralık 2020 itibarıyla	31	41.365.000	-	35.895.970	6.411.092	-473.375	4.540.609	- 15.641.074	-13.099.869	58.998.353	1.755.731	60.754.084

	Notlar	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları		Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı			
Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem												
01 Ocak 2019 itibarıyla	31	41.365.000	(3.105.834)	35.895.970	6.692.000	(87.907)	5.476.770	7.749.087	3.870.157	97.855.243	4.191.723	102.046.966
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	31	-	-	-	-	-	-	(175.497)	-	(175.497)	197.885	22.388
Pay ihraç primleri	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferler	31	-	-	-	-	-	-	3.870.157	(3.870.157)	-	-	-
Kar Dağıtımı	31	-	-	-	-	-	111.518	(309.498)	-	(197.980)	-	(197.980)
Toplam Kapsamlı Gelir	31	-	-	-	-	(51.859)	-	-	(21.445.524)	(21.497.383)	(595.318)	(22.092.701)
- Net Dönem Kar Zararı	31	-	-	-	-	-	-	-	(21.445.524)	(21.445.524)	(572.930)	(22.018.454)
- Diğer Kapsamlı Gelir	31	-	-	-	-	(51.859)	-	-	-	(51.859)	(22.388)	(74.247)
31 Aralık 2019 itibarıyla	27	41.365.000	(3.105.834)	35.895.970	6.692.000	(139.766)	5.588.288	11.134.249	(21.445.524)	75.984.383	3.794.290	79.778.673

01.01.2020 – 31.12.2020 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

AKDENİZ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2020	01.01.2019
		31.12.2020	31.12.2019
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı (Zararı)		2.495.237	7.740.810
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(15.138.428)	(22.018.454)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		5.516.580	8.179.441
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	20,21	3.487.732	4.698.366
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		7.778.500	706.905
Şerefiye Değer Düşüklüğü İle İlgili Düzeltmeler		7.003.531	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü İle İlgili Düzeltmeler		280.908	-
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		494.061	706.905
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		(17.220)	7.008.952
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	36	(17.220)	(1.357)
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler		-	7.010.309
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		606.755	(286.730)
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	38	(477.737)	-
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	38	780.184	-
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler		(431.090)	(345.233)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		735.398	58.503
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		-	(3.948.052)
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(6.339.187)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		12.421.393	21.291.197
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		11.856.164	3.723.793
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	11	12.393.203	(2.097.977)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	11,6	(537.039)	5.821.770
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		8.227.246	16.632.354
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)	12	572.686	8.183.988
İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)	12,6	7.654.560	8.448.366
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	14	(268.399)	(1.073.062)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	10	(2.312.084)	68.391
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	11	(2.046.231)	801.621
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	11,6	(265.853)	(733.230)
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		551.255	(2.621.770)
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)	12	(242.977)	(2.476.669)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)	12,6	794.232	(145.101)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	23	(7.724.666)	1.372.733
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	15	3.300.538	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(401.546)	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	25,26	1.134.021	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	26,29	(1.535.567)	-
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(216.112)	(4.284)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	25	(591.003)	-
İşletme Sermayesinde Diğer Değişimler		-	3.193.042
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.799.545	7.452.184
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		-	429.911
Ödenen Faiz		(304.308)	-
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları		-	(141.285)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		2.495.237	7.740.810
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	20,21	(195.510)	(2.647.231)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	20,21	1.474.761	38.586
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		-	(199.361)
Kullanım Haklarına İlişkin Nakit Girişleri /Çıkışları	20	(132.187)	-
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri	18,31	825.000	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		1.972.064	(2.808.006)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri/Çıkışları		1.965.240	-
Kullanım Haklarına İlişkin Nakit Girişleri / Çıkışları		-	11.837
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları		(7.007.745)	-
Ödenen Temettüleri		-	(197.980)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	(7.381.651)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları		449.987	-
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit		(4.592.518)	(7.567.794)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		(125.217)	(2.634.990)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		(125.217)	(2.634.990)
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7	165.411	2.800.401
	7	40.194	165.411